

# Steward-Ownership – eine deutsche Perspektive

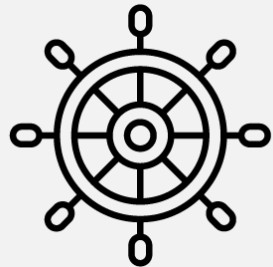
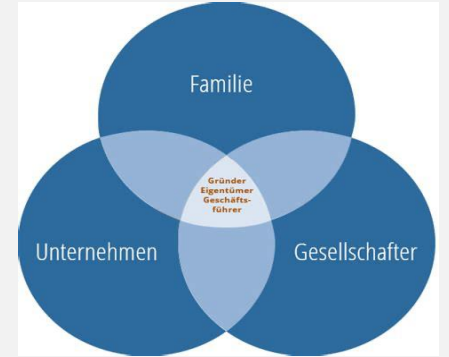
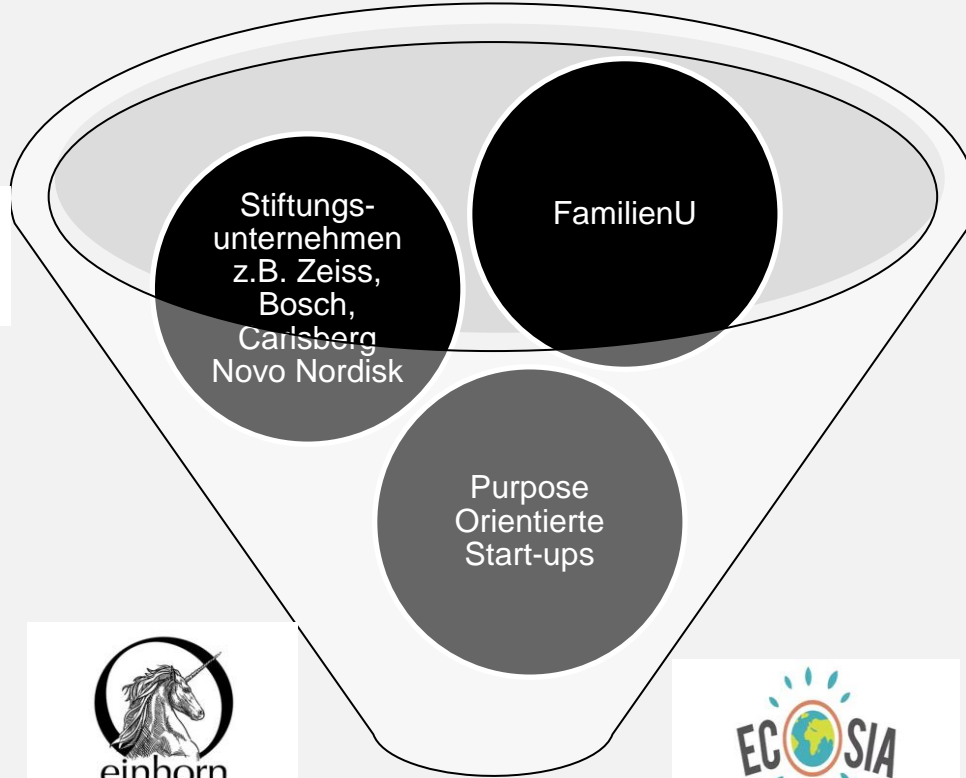
## 7. Zürcher Stiftungstag 30.1.2025

Prof. Dr. Anne Sanders, M.Jur (Oxford)



# Vielfältiges Unternehmenseigentum in der Schweiz





Kontrolle durch Stewards

Konzept  
**Steward Ownership**



Gewinne als Mittel zum Zweck

# Potentiale



**Langfristige Orientierung,  
Wertorientierung über  
Profitmaximierung hinaus**

**Nachfolge** 

**Erhaltung unabhängiger  
Unternehmen**



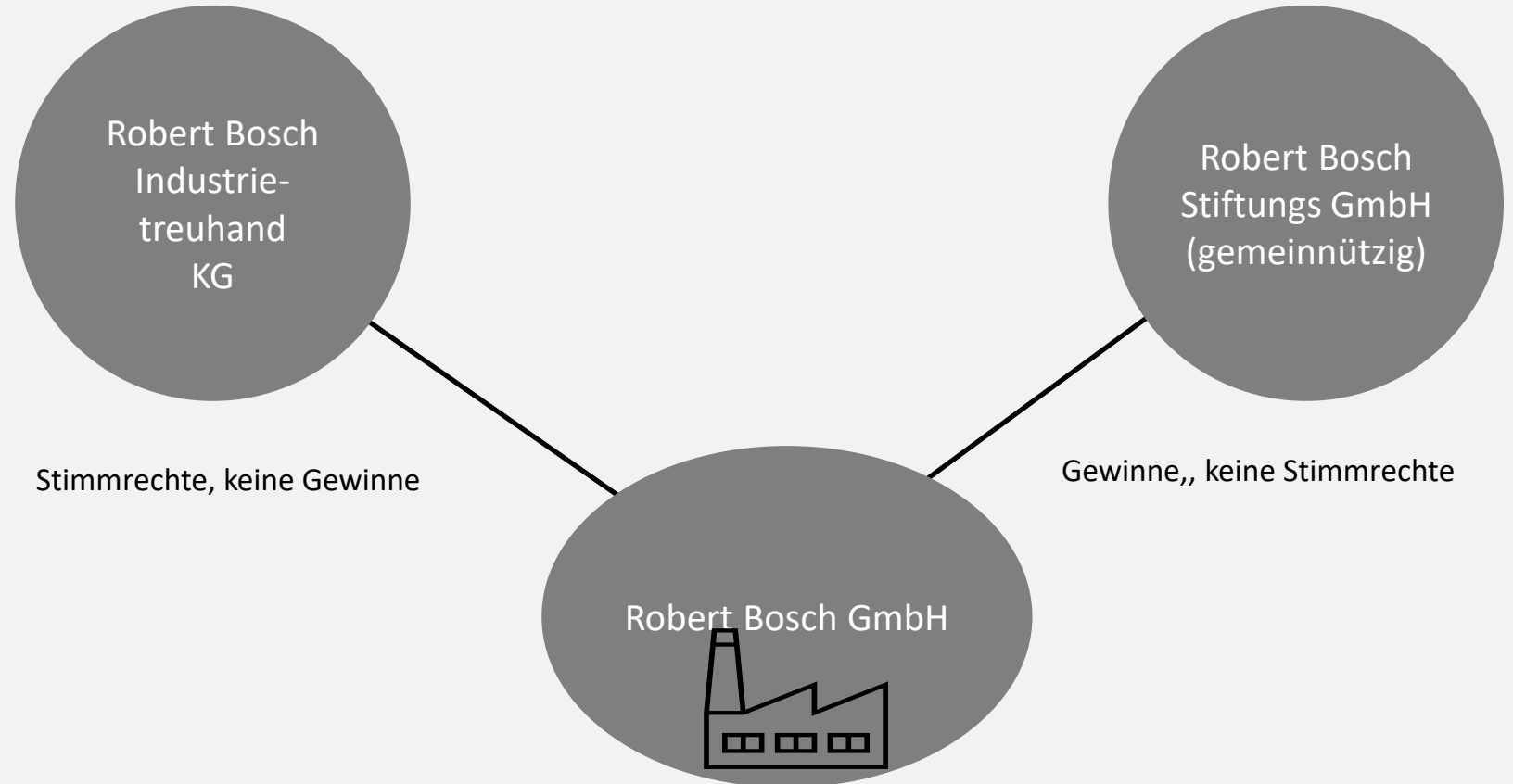
**Langfristig ökonomisch erfolgreich,  
nachhaltig und hohe Mitarbeiterbindung  
(so Studien zu dänischen  
Stiftungsunternehmen)**



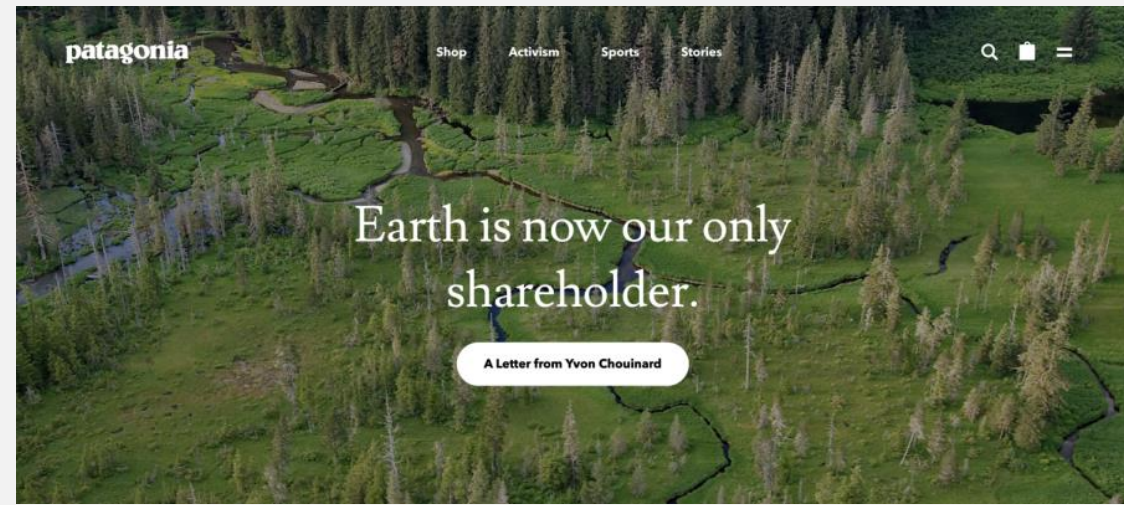




# Umsetzung in Deutschland Doppel“stiftungs“modell



# Patagonia



Patagonia  
Perpetual  
Purpose Trust

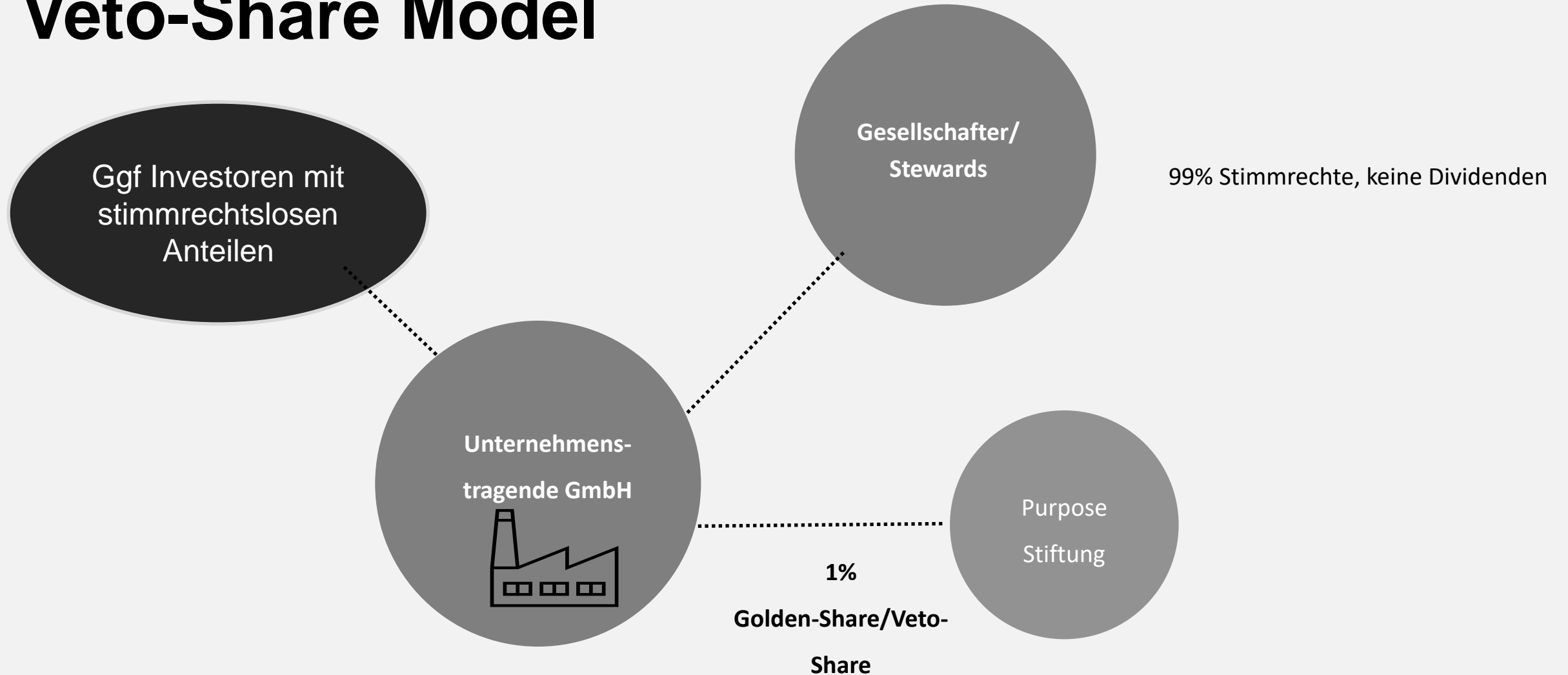
Stimmrechte



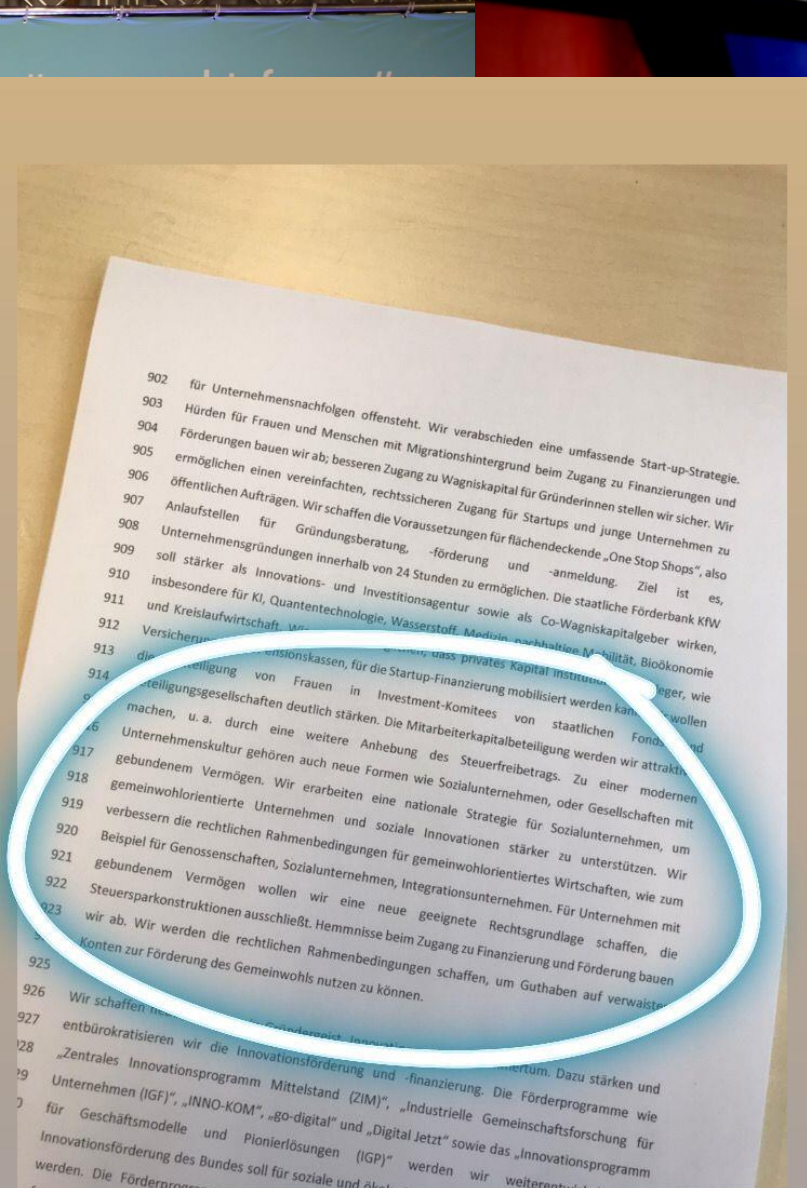
Gewinne

Holdfast  
Collective  
Charitable Entity

# Veto-Share Model







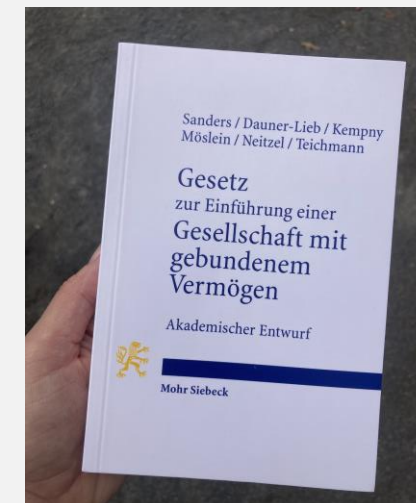


# Welche Rechtsgrundlage?

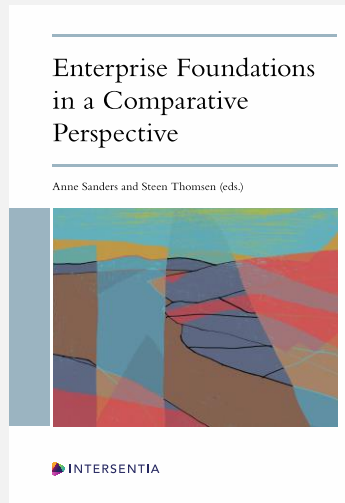
Stiftung?



Eigene Rechtsform?



# Wie weiter?





# Ausblick: Vielfältiges Unternehmertum

